



- ۱ تهران، خیابان ترکمنستان
شماره ۲۲، واحد ب (۱۴)
- ۰۲۱ - ۸۸۳۹ ۸۶ ۷۹
- ۲ یزد، خیابان شهید مطهری
مرکز فناوری اقبال - واحد AC1.1
- ۰۳۵ - ۳۷ ۲۶ ۵۴ ۰۰
- SAMANAVARANCO@GMAIL.COM
- SAMANAVARAN.COM
- @SAMANAVARAN



سامان آوران توسعه

امام على عليه السلام:

«لا ظهير كالمشاوره»

هیچ پشتیبانی همچون مشاوره نیست.

تحف العقول ، صفحه ٨٩

معرفي شرکت

شرکت سامان آوران توسعه با هدف رشد و اشاعه‌ی فرهنگ مشاوره و کمک به صنایع، سازمان‌ها و ارگان‌های مختلف جهت حل مشکلات تولیدی، کیفی و سازمانی، رشد و توسعه‌ی بیشتر با استفاده از تکنیک‌ها و روش‌های جدید علمی، رسیدن به روش‌های نوین و بومی با تکیه بر تحقیق و پژوهش و همچنین فراهم‌سازی بسترهاي مناسب جهت مدیریت مشارکتی و بهره‌وری بیشتر از منابع و نیروی انسانی، در سال ۱۳۷۹ با همکاری جمعی از متخصصین و اعضای هیئت علمی دانشگاه تأسیس شد.

این شرکت که از هم‌فکری، یاری و مساعدت تعداد زیادی از متخصصین و اساتید مجرب بهره می‌گیرد، فعالیتهای خود را در چهار حوزه تخصصی اصلی ساماندهی و ادامه داده است. این گروه‌های تخصصی عبارتند از:

- حوزه تخصصی استراتژی و عملکرد
 - حوزه تخصصی بهرهوری و کیفیت
 - حوزه تخصصی مالی و سرمایه‌گذاری
 - حوزه تخصصی سرمایه انسانی و مدیریت دانش

معرفی مدیران



علی‌اکبر اولیاء

رئیس هیئت مدیره

- کارشناسی ارشد مدیریت (شهری)
- رئیس سابق سازمان ملی بهره‌وری ایران
- رئیس اسبق سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان یزد

فضل‌الله ساجدی

عضو هیئت مدیره

- کارشناسی ارشد مدیریت صنایع
- عضو هیئت مدیره و مدیر سابق تجاری شرکت مخابرات استان یزد
- دارای ۳۰ سال تجربه فعالیت اجرایی، مدیریتی و مشاوره



عباس زارع بنادکوکی

مدیرعامل و عضو هیئت مدیره

- کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی
- دارای بیش از ۱۲ سال سابقه فعالیت مستمر در حوزه مشاوره مدیریت

محمد صالح اولیاء

نایب رئیس هیئت مدیره

- دکترا مهندسی صنایع
- استاد تمام و عضو هیئت علمی دانشگاه یزد
- دارای بیش از ۳۰ سال سابقه فعالیت مستمر در حوزه آموزش و مشاوره مدیریت



حمیدرضا شرافت

عضو هیئت مدیره

- دکترا مهندسی فناوری نساجی
- عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد
- دارای ۲۰ سال تجربه فعالیت اجرایی، مدیریتی و مشاوره



ارکان راهبردی شرکت

چشم انداز

شرکت مشاوره مدیریت مطرح در سطح ملی و حاضر در سطح بین المللی

ماموریت

ارتقای سطح واحدهای صنعتی و خدماتی کشور برای کسب توان حضور در کلاس جهانی، از طریق ارائه خدمات آموزشی، مشاوره‌ای و پژوهشی در زمینه‌های مختلف مدیریت با تعهد به ایجاد ارزش برای کارکنان، مشتریان و سهامداران

ارزش‌های کلیدی

صدقت و امانت داری، نوآوری و خلاقیت در ارائه خدمات، مسئولیت‌پذیری

این شرکت همواره تلاش نموده است تا در عرصه‌های مختلف به یاری صنعتگران و مدیران میهن اسلامی بستابد و نیروهای جوان، دلسوز و خوش‌فکر خود را در خدمت آنان قرار دهد. فعالیت‌های این شرکت در زمینه‌های آموزش، مشاوره و پژوهش ارائه می‌گردد.





سوابق توانمندی‌ها و افتخارات شرکت



- ۱ دارای تأییدیه دانش بنیان از معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری
- ۲ دارای مجوز فناوری از وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
- ۳ دارای مجوز صلاحیت مشاوره در رشتہ کیفیت و بھرہ وری از سازمان ملی بھرہ وری ایران
- ۴ دارای مجوز صلاحیت مشاوره در رشتہ مدیریت عمومی از سازمان اداری استخدامی کشور
- ۵ دارای رتبه [الف ۱۳] از کانون مشاوران اعتباری و سرمایه‌گذاری بانکی در رشتہ امکان‌سنجی و نظارت بر سرمایه‌گذاری
- ۶ مبتکر و طراح اولین مدل ایرانی ارزیابی بلوغ نظام مدیریت بھرہ وری با نام تجاری IMAPS
- ۷ دارای مجوز آموزش کارکنان دولت از سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان یزد
- ۸ مرکز مجاز و تأیید صلاحیت شده جهت برگزاری دوره‌های آموزشی صنعت آب و برق
- ۹ دارای مجوز مرکز مشاوره، اطلاع‌رسانی و خدمات کارآفرینی از وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی
- ۱۰ دارای پروانه پژوهش و خدمات مهندسی از وزارت صنعت، معدن و تجارت



	Ene	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
Año 2018	64,2	66,0	22,5	274,3	189,7	18,2	55,1
Tom Histórico	98,2	108,7	117,5	100,1	66,6	46,0	42,
Tom Decádico	95,9	132,9	116,8	124,2	85,3	33,2	51

حوزه تخصصی استراتژی و عملکرد



عمده خدمات این حوزه، در زمینه های مدیریت استراتژیک، مدیریت عملکرد سازمانی و توسعه کسب و کار می باشد.

برخی از خدمات این حوزه به شرح زیر است:

- برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک
- طراحی و استقرار نظام مدیریت عملکرد سازمانی
- تدوین اسناد توسعه بخشی و فرابخشی
- طراحی و توسعه مدل کسب و کار
- ...

نمونه هایی از سوابق و فعالیت های انجام شده عبارت است از:

- تدوین برشناسی طرح جامع مهندسی فرهنگی کشور و ارائه برنامه عملیاتی استان یزد
- تدوین نقشه راه تبدیل استان یزد به قطب فناوری های همگرا در کشور
- طراحی سیستم ارزیابی عملکرد پژوهشی مراکز وابسته به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
- طراحی و تدوین مدل کسب و کار منطقه ویژه علم و فناوری یزد (اولین منطقه ویژه فناوری مصوب در کشور)
- تدوین برنامه توسعه اقتصادی و اشتغال زایی روستایی در روستاهای منتخب استان یزد
- طراحی سیستم جاری سازی استراتژی و مدیریت عملکرد در شرکت آبفای شیراز
- طراحی و تدوین سند جامع پژوهش استان یزد
- برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک [هلدینگ کارخانجات شهید قندی، پارک علم و فناوری یزد و ...]
- ...

حوزه تخصصی مالی و سرمایه‌گذاری



در این حوزه خدمات متتنوع با تمرکز در دو حوزه مدیریت مالی و سرمایه‌گذاری ارائه می‌گردد.

برخی از خدمات این حوزه به شرح زیر است:

- ارزیابی فنی و اقتصادی طرح های اقتصادی
- شناسایی و تحلیل فرصت های سرمایه‌گذاری
- ارزش‌گذاری سهام و دارایی های نامشهود
- خدمات ادغام و تملیک بنگاه های اقتصادی
- ارزیابی، تحلیل و سیاست‌گذاری مالی
- ...

نمونه هایی از سوابق و فعالیت های انجام شده عبارت است از:

- امکان‌سنجی طرح ایجاد مراکز تأمین قطعات مورد نیاز کشتی
- امکان‌سنجی طرح ایجاد مراکز فروش سوخت به کشتی در بنادر
- امکان‌سنجی راه اندازی خطوط ساحلی (آتوپوس و تاکسی دریایی)
- ارزیابی فنی و اقتصادی طرح توسعه تولید کاشی و سرامیک در کارخانجات کاشی عقیق
- تدوین طرح مطالعات سرمایه‌گذاری احداث خطوط BRT در شهر یزد
- مطالعات امکان‌سنجی و ظرفیت‌سنجی توسعه صنایع نوین استان یزد
- تهیه گزارش تحلیل بازار داخلی و بین‌الملل محصول کاشی پرسلانی
- انجام موارد متعددی از طرح های توجیهی فنی، اقتصادی و مالی در حوزه های مختلف کشاورزی، صنعت و خدمات
- ...



حوزه تخصصی سرهایه انسانی و دانشی



عمده خدمات این حوزه، در زمینه مدیریت سرمایه انسانی و همچنین مدیریت دانش تعریف گردیده است.

برخی از خدمات این حوزه به شرح زیر است:

- طراحی و جاری‌سازی نظام‌های توسعه سرمایه انسانی (شامل: مدیریت عملکرد کارکنان، جانشین پروری و ...)
- ارزیابی و تحلیل نگرش‌های منابع انسانی (شامل: رضایت شغلی، تعهد کاری و ...)
- طراحی و جاری‌سازی نظام مدیریت دانش
- ...

نمونه‌هایی از سوابق و فعالیت‌های انجام شده عبارت است از:

- ارزیابی جامع منابع انسانی بر اساس مدل بومی تعالی منابع انسانی و ارائه نقشه راه توسعه در شرکت آب و فاضلاب شیراز
- طراحی مدل بومی برای جذب پایدار پیشران انسانی توسعه در استان یزد
- ارزیابی جامع منابع انسانی و پایش برنامه‌های عملیاتی پارک علم و فناوری یزد
- طراحی ساختار سازمانی در شرکت‌ها و سازمان‌های مختلف [شرکت آب و فاضلاب یزد و ...]
- طراحی و استقرار سیستم مدیریت دانش [شرکت گاز استان یزد، پارک علم و فناوری یزد و ...]
- مستندسازی تجارب طرح‌های برجسته در استان یزد
- طراحی و استقرار نظم مدیریت عملکرد [شرکت توزیع برق کرمان، شهرداری یزد آبفای شیراز و ...]
- ...

حوزه تخصصی بهره‌وری و کیفیت



عمده خدمات این حوزه، در زمینه های ارزیابی و توسعه بهره‌وری و سیستم‌های مدیریت کیفیت می‌باشد.

برخی از خدمات این حوزه به شرح زیر است:

- ارزیابی بلوغ نظام مدیریت بهره‌وری بر اساس مدل بومی iMAPS
- طراحی و استقرار چرخه مدیریت بهره‌وری
- طراحی سیستم مدیریت بهره‌وری نیروی انسانی
- شناسایی و ریشه‌یابی مسائل و ارائه راهکارهای افزایش بهره‌وری
- طراحی و استقرار سیستم‌های تضمین کیفیت
- ...

نمونه‌هایی از سوابق و فعالیت‌های انجام شده عبارت است از:

- تدوین و اجرای مدل سنجش بلوغ نظام مدیریت بهره وری در سازمان‌های ایرانی [iMAPS] درده دستگاه اجرایی استان یزد
- تدوین برنامه بومی ارتقاء بهره‌وری در استان یزد [بزد بهره و را]
- ارزیابی اثربخشی تسهیلات تولید صنعتی صندوق نوآوری و شکوفایی از منظر ارتقاء بهره‌وری شرکتهای دانش بنیان
- پیاده سازی چرخه مدیریت بهره وری [اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی استان یزد، بیمارستان شهید صدوقی یزد، شرکت شهرکهای صنعتی استان یزد، ...]
- تدوین شاخص‌ها و بررسی راهکارهای افزایش بهره‌وری در مراکز فنی و حرفه‌ای استان یزد
- طرح مطالعات ارتقاء بهره‌وری در صنایع نساجی و پوشاک استان یزد
- ...

سایر خدمات شرکت

این شرکت در طول سال‌های فعالیت خود، خدمات دیگری به شرح زیر ارائه نموده است:

- مطالعه و تدوین پیش‌نویس قوانین
- انجام طرح‌های افکارسنجدی و نگرش سنجی
- بررسی فرصت‌های بین‌المللی همکاری
- انجام تحقیقات میدانی در زمینه بازاریابی محصولات و خدمات
- بررسی نگرش و رضایتمندی ارباب رجوع در دستگاه‌های اجرایی
- سرشماری و برداشت میدانی اطلاعات

نمونه‌ای از پروژه‌های انجام شده عبارت است از:

- تدوین پیش‌نویس قوانین پیشنهادی پشتیبان حوزه فناوری در برنامه ششم توسعه
- شناسایی، اولویت‌بندی و راهکاریابی دلائل پایین بودن نسبی استقبال شهروندان از شبکه حمل و نقل عمومی درون شهری، سازمان حمل و نقل باز و مسافر شهرداری یزد
- تعیین نگرش و رضایتمندی مشترکین، مراجعین و دستگاه‌های اجرایی شرکت آب و فاضلاب شیراز [۳ دوره]
- بررسی فرصت‌های همکاری بین‌المللی پارک علم و فناوری یزد با کشور قطر
- بررسی میزان حساسیت و سطح اطلاعات و اعتماد عمومی نسبت به استانداردهای ملی
- طرح نظرسنجی از مردم ۹ شهر استان یزد در رابطه با نحوه تأمین آب شرب و بهداشتی
- تعیین نگرش و رضایتمندی مشترکین، مراجعین و دستگاه‌های اجرایی شرکت آب و فاضلاب یزد [۸ دوره]
- تعیین میزان رضایت مشترکین، مراجعته‌کنندگان، جامعه و تامین‌کنندگان شرکت توزیع برق استان یزد [۷ دوره]
- سنجش میزان رضایتمندی مراجعان از نحوه ارائه خدمات دستگاه‌های اجرایی استان یزد
- (طرح افکارسنجدی استانداری یزد) - [۲ دوره]





معرفی زمینه‌های کاری

شرکت سامان آوران توسعه در فرآیند ارایه خدمات مشاوره‌ای، پژوهشی و اجرایی خود، حسب نیاز و تقاضای کارفرمایان، نقش خود را به یکی از اشکال زیر ایفا می‌کند:



مشاوره، پژوهش

- انجام پژوهش‌های کتابخانه‌ای و میدانی
- ارایه خدمات مشاوره در فرآیند اجرای عملیات توسط کارفرما
- خدمات نظارت بر اجرای طرح‌های مشاوره‌ای و پژوهشی و اجرایی
- عارضه‌یابی عملیات جهت یافتن گلوگاه‌ها و تعریف پروژه‌های بهبود
- طراحی ساختارها و نظام‌های عملیاتی
- طراحی و برگزاری کارگاه‌های تخصصی مشاوره‌ای و توسعه‌ای به صورت کاملاً کاربردی جهت توسعه عملکرد سازمانی

واحد آموزش شرکت، با هدف ارتقاء توانمندی بخش‌های مختلف صنعت و خدمات، و تلاش در جهت کسب رضایت مندی مدیران و کارفرمایان محترم، راه‌اندازی گردید. این واحد با در اختیار داشتن کادر تخصصی آموزش همواره سعی در پاسخگویی به نیازهای آموزشی و تحقیقاتی مراکز مختلف دارد.



آموزش

این شرکت سابقه برگزاری دهه دوره و کارگاه‌های انتسابی و عمومی در بنگاه‌های اقتصادی و سازمان‌ها و همچنین دوره‌های عمومی را در کارنامه خود دارد.